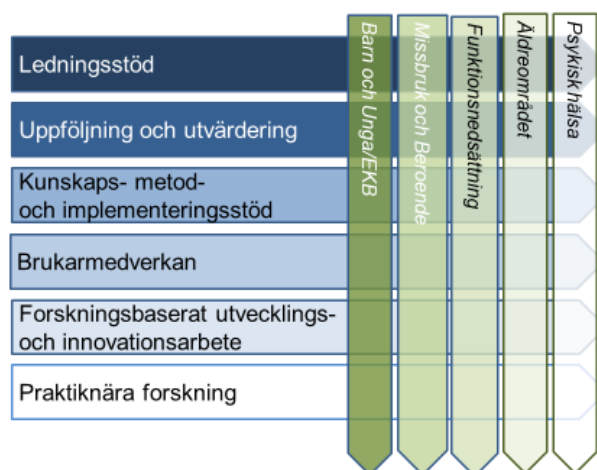


# VERKSAMHETSPLAN 2018

FoU Välfärd

Region Västerbotten



REGION  
VÄSTERBOTTEN

## Innehåll

Förord .....	3
FoU Välfärds mål och uppdrag .....	4
Mål för verksamheten .....	4
Uppdrag .....	4
Regional samverkans- och stödstruktur i Västerbotten - RSS.....	5
Nationella nätverk .....	5
Strategier inför 2018 .....	6
Profilområden och processtöd 2018.....	7
Schematisk modell av FoU Välfärds verksamhetsinriktning 2018 .....	8
Tänkbara aktiviteter 2018 .....	9
Personal 2018.....	11
Budget 2018 .....	12

## Förord

År 2018 är ett år som förväntas komma att präglas av de organisatoriska förändringar som pågår, både regionalt och nationellt. Vi står inför en regionbildning årsskiftet 2018/2019, med en ny politisk karta och ny tjänstemannaorganisation. Detta kommer att påverka FoU Valfärd, men på vilket sätt är i dagsläget oklart. Under året kommer som exempel frågor som rör vårt uppdrag, vår position i den politiska strukturen, ledningsstruktur och eventuella sammanslagningar med andra verksamheter att vara föremål för diskussion och analyser.

Från nationellt håll pågår samtidigt ett långsiktigt utvecklingsarbete för tillskapandet av en ny struktur för kunskapsstyrning. Ett syfte i detta är att i varje län stärka den regionala nivån för frågor som rör kunskapsbildning och kunskapsutveckling inom socialtjänst och näraliggande hälso- och sjukvård, genom regionala samverkans- och stödstrukturer (RSS). FoU Valfärd utgör en viktig del i Västerbottens RSS med förväntan och målsättning att bidra till goda förutsättningar för en evidensbaserad praktik, att ge verksamhets- och utvecklingsstöd, att vara arena för lokala och regionala prioriteringar och strategier inom välfärdsområdet, samt att vara en dialogpart gentemot den nationella nivån i frågor som rör kunskapsutveckling och kunskapsstyrning.

Den digitala utvecklingen inom välfärdsområdet är i högsta grad aktuell och nödvändig för att möta de utmaningar som kommuner och landsting står inför. Detta är ett område som FoU Valfärd i högre utsträckning kommer att engagera sig i. Vidare utgör systematisk uppföljning ett annat övergripande område som vi kommer att utveckla ytterligare med kunskap om kraften i att följa sina egna resultat för en positiv, och gärna innovativ, verksamhetsutveckling.

Med våra nätverk inom nationell, regional och lokal nivå, och i nära dialog med våra uppdragsgivare, ser vi fram emot ett år där ambitionen är vara en tillgänglig, verksamhetsanpassad och kompetent samverkans- och stödstruktur.

Umeå den 7 november 2017

Annika Nordström  
FoU-chef/Forskningsledare  
FoU Valfärd, Region Västerbotten

## FoU Välfärds mål och uppdrag

FoU Välfärd har alltsedan starten 2011 verkat för en evidensbaserad praktik genom kompetens- och kunskapsutveckling och praktikinära forskning. Detta omfattar insatser som systematisk uppföljning, implementeringsarbete, nätverksarbete, spridning av kunskap och att tillgängliggöra kunskapsbaserade resultat, arbetsätt och metoder för verksamheternas ledning och personal. Socialtjänstens alla verksamhetsområden och angränsande hälso- och sjukvård är mottagare av FoU Välfärds insatser.

Tidigare års riktade statsbidrag genom överenskommelser mellan regeringen och SKL, med tillhörande nationellt stöd och uttalade mål, har sedan 2015 ersatts av en mer regional prägel på FoU-verksamheten. Även om den ekonomiska situationen påverkats negativt av uteblivna medel från staten har ambitionen varit fortsatt hög utifrån FoU Välfärds mål och uppdrag. Omfattningen av insatserna är emellertid beroende av efterfrågan och ekonomiska förutsättningar.

Mål och uppdrag för FoU Välfärd har under årens gång kommit att förändras i samband med att nya kunskapsbehov tillkommer och att innehållet i den regionala stödstrukturen utvecklas.

Nedanstående mål med tillhörande kärnuppdrag har, med vissa korrigeringar, har dock varit vägledande sedan 2015.

### Mål för verksamheten

FoU Välfärd, Region Västerbotten ska

- bidra till lärande och kunskapsutveckling för en kunskapsbaserad praktik i socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård
- vara brobyggare mellan forskning och praktik, mellan kommun och landsting, mellan olika verksamheter, professioner och brukare
- stärka den regionala strukturen för kunskapsutveckling med utgångspunkt från huvudmännens behov av kunskapsstöd och genom samverkan med andra kunskapsmiljöer
- utgöra en länk mellan nationell och lokal nivå i samspelet för kunskapsutveckling genom den regionala samverkans- och stödstrukturen (RSS)

### Uppdrag

FoU Välfärds uppdrag kan sammanfattas i fyra "kärnuppdrag".

- Kunskaps-, metod- och implementeringsstöd
- Uppföljning och utvärdering
- Analysstöd och förbättringsarbeten
- Praktikinära forskning

Länssamordningsgruppen (LSG) utgör styrgrupp för FoU Välfärd på tjänstepersonsnivå och AC Konsensus är det högsta politiska samverkansorganet. Det är också rådande struktur för 2018.

## Regional samverkans- och stödstruktur i Västerbotten - RSS

Sedan 2010 pågår ett stort nationellt utvecklingsarbete med syfte att stärka den regionala nivån kring frågor som rör kunskapsbildning och kunskapsutveckling inom socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård. Målsättningen har hela tiden varit att få till stånd en evidensbaserad praktik samt att skapa och förbättra förutsättningarna för att bedriva verksamhetsrelevant utvecklingsarbete. Tidigare riktade statsbidrag under åren 2010-2016 har upphört men det finns fortsatt tydliga förväntningar från nationellt håll på att de regionala samverkans- och stödstrukturerna ska vara långsiktiga.

Syftet med de regionala stödstrukturerna är enligt SKL att de ska:

- kunna ge kommunerna och landstingens verksamheter ett praktiskt verksamhetsstöd
- medverka till att skapa förutsättningar för en evidensbaserad praktik i hela socialtjänsten och närliggande hälso- och sjukvård
- vara en arena för lokala och regionala politiska prioriteringar och strategier inom välfärdsområdet
- vara en dialogpart gentemot den nationella nivån i frågor som rör kunskapsutveckling och kunskapsstyrning
- utgöra ett utvecklingsstöd för implementering av ny kunskap, till exempel nationella riktlinjer och nya metoder

FoU Välfärd utgör en viktig del i Västerbottens RSS, tillsammans med andra aktörer. Idag finns också upparbetade kontakter i länet samt en dialog- och mottagarstruktur och en beredskap för den nationella kunskapsstyrningen. Men samverkan, uppdrag och flöden av information mellan olika funktioner och nivåer, NSK-s och socialchefer i länet kan förfinas. En lokal träff angående RSS i länet genomförs senare i november 2017.

## Nationella nätverk

Nationella nätverk av betydelse för kunskapsspridning och styrning med kunskap är NSK-S, NSK, socialchefnätverket, huvudmannagruppen samt rådet för styrning med kunskap med representation av nio myndigheter. Det pågår även utvecklande av en programrådsstruktur utifrån diagnosgrupper som en del i den nationella kunskapsstyrningen. Modellen för långsiktig samverkan mellan regional och nationell nivå i frågor som rör kunskapsstyrning av socialtjänst och närliggande hälso- och sjukvård kallas för Partnerskapet, vars ledord är "Rätt stöd, på rätt sätt, i rätt tid".

För att stärka kunskapsutveckling på lokal nivå i landet samordnar SKL även fyra områdesspecifika nätverk, enligt nedan. Dessa nätverk samlas på nationell nivå för gemensamt lärande och erfarenhetsutbyte som sedan kan omsättas på lokal nivå inom socialtjänsten.

FoU Välfärd finns representerade i alla fyra nätverk.

- Nätverket för den sociala barn- och ungdomsvården
- Nätverket för missbruks- och beroendevården (MILK)
- Nätverket för funktionshinderfrågor
- SKL:s nätverk för regionalt stöd i arbetet med Öppna jämförelser

Utöver SKL's nätverk har Socialstyrelsen nätverk för BBIC och IBIC, SBU har nyligen startat ett metodnätverk inom socialtjänst, det finns även ett nationellt LOKE-nätverk och ett nätverk för Design och välfärdstjänster, i vilka FoU Välfärd finns representerade. Vidare återfinns FoU Välfärd i styrelsen för den nationella intresseföreningen för FoU Välfärd i landet, samt i dess kommunikationsnätverk.

## Strategier inför 2018

Kommande år är ett år då FoU Välfärds organisatoriska hemvist i den nya regionbildningen kommer att beslutas. I samverkan med våra uppdragsgivare och i vår roll i den regionala samverkans- och stödstrukturen ska vi under året verka för att FoU Välfärd även efter nästa årsskifte 2018/19 kan utgöra en aktiv stödstruktur för kunskaps- och kompetensutveckling till länets kommuner och angränsande hälso- och sjukvård.

Flertalet av **länets kommuner står inför väldigt stora utmaningar** med ett växande behov av personal främst inom äldreomsorgen, men också inom barn och unga området och annan socialtjänst. Förutom riktade utbildningar, kreativa anställningar och att ta tillvara på den kompetens som medborgare från andra länder för med sig, behövs alternativa lösningar för att klara situationen.

**Den digitala utvecklingen** är snabb och nödvändig och FoU Välfärd avser att medverka för att öka kompetensen och bidra i den digitala utvecklingen inom välfärdsområdet i kommunerna. En övergripande strategi för digitalisering inom kommunernas socialtjänster saknas, men skulle kunna bidra till att effektivisera arbetet. **Samverkan med andra pågående processer och projekt** för digital utveckling i länet som t ex inom Region Västerbotten, vid Glesbygdsmedicinskt centrum, vid DIGSUM på Universitetet med flera, kan tillföra värdefull kunskap och ge synergieffekter.

Det finns en allt tydligare efterfrågan på forskningsbaserad kunskap och stöd till ledningsgrupper för ett alltmer **innovativt förhållningssätt**. De stora utmaningar som offentlig sektor står inför kräver nya lösningar och välfärdsteknik, stöd i kompetensfrågor, ny kunskap och nya synsätt står högt på agendan i alltfler kommuner. FoU Välfärd ska i detta arbete stå för **omvärldsbevakning och spridning** av goda exempel.

Det **praktiknära** Vinnovastödda **forskningsprojektet "GINO"**, som pågår från september 2017 till våren 2019, syftar till att främja och organisera för förstärkt innovationsförmåga och att utveckla alternativa, eventuellt digitala arbetssätt inom socialtjänstens IFO inom Region 8. Projektet förväntas att under 2018 även kunna bidra till viktiga erfarenheter och konkreta verktyg för framtida strategiskt FoU-stöd till ledning och verksamheter i flera kommuner i länet.

Som en stor aktör i en regional samverkans- och stödstruktur i form av en FoU-enhet befinner vi oss ständigt i **samspel mellan den nationella, regionala och den lokala nivån**. Våra uppdrag kan komma från alla tre nivåer. Till skillnad från tidigare års öronmärkta medel från staten som medförde ett tydligt top-down perspektiv finns nu ett betydligt större utrymme att anpassa verksamheten till kommunernas och landstingets önskemål, samt att utifrån egna analyser t ex erbjuda regional kompetensutveckling eller utvecklingsstöd. FoU Välfärd är genom sin roll i länets RSS rustad för att utgöra **mottagarorganisation för den nationella kunskapsstyrningen** och eventuella kommande statliga satsningar inom det sociala välfärdsområdet.

**Samarbete och samverkan med olika aktörer på olika nivåer** inom kommunerna och berörda delar av hälso- och sjukvården är central för FoU Välfärd. Till vår hjälp och för verksamheternas nytta har vi även samarbeten och samverkan med andra aktörer inom länet, som myndigheter, intresseorganisationer, brukarnätverk m fl. Omfattning och inriktning är avhängigt syftet. En viktig samverkanspart för den vetenskapliga delen är Umeå universitet. Genom Kunskapsnätverket möts representanter från olika institutioner från universitetet, landstingets folkhälsoenhet och FoU Välfärd. I detta utbyts erfarenheter, konkreta samarbeten skapas och länken mellan forskning, utbildning och "verkligheten" stärks. De fyra norra länens FoU-verksamheter har också en utvecklad samverkan, liksom att samverkan sker inom området psykisk hälsa genom riktlinjearbete, utbildningsinsatser och liknande. Förutom den regionala och lokala nivån för samverkan återfinns FoU Välfärd i ett flertal nationella nätverk, programråd och styrelser.

FoU Välfärds tidigare genomförda ”kommundialoger” i länet inom ramen för pågående Flexit-forskning (2015-2016) ledde, förutom till värdefulla diskussioner om behov av stöd från FoU Välfärd, till ett utkristalliserande av åtta huvudkategorier av betydelse för socialtjänstens kompetens-utveckling: Resurser, strukturer, aktörer, former, innehåll, underlag, synsätt och kontext/yttre förutsättningar. Dialogen kring behov gjorde det tydligt att **förutsättningar och kapacitet skiljer sig stort åt** mellan olika verksamheter och olika kommuner och att lokala stödstrukturer för utvecklingsarbete ofta saknas eller är bräckliga. Här efterfrågades **stöd och gemensamma strategier för att bygga kapacitet som är anpassad** efter ganska ofta ansträngda kommunala förhållanden. Denna bild är fortsatt den rådande.

FoU Välfärd har i sin kontakt med kommunerna haft tillgång till FoU-ombud i varje kommun. Dessa personer, en till två per kommun, har haft som uppgift att vara en lokal dialog- och samarbetspart och tillika mottagare av kunskap och information att förmedla i kommunen. Det har tidigare konstaterats att rollen av flera anledningar inte varit enkel, även om tanken varit god. I den diskussion som förts med socialchefer och FoU-ombud har det därför bestämts att byta ut ombudsstrukturen till **funktionsspecifika nätverk med FoU-koordinatorer**. I en genomgång av nätverk i länet som medarbetare från FoU Välfärd för närvarande antingen ingår i, leder, alternativt använder sig av, räknade vi till tretton befintliga nätverk. En sista samling för alla FoU-ombud och en nystart för den nya nätverksstrukturen kommer att ske i januari 2018.

Som utövare av en regional samverkans- och stödstruktur vill **FoU Välfärd** vara **tillgänglig, kompetent och verksamhetsanpassad**. Det stöd som t ex ges rörande uppföljning och utvärdering (LOKE, ÖJ, EKB) ska kunna leda till verksamhetsutveckling och fortsatta lokala arbeten. Utbildningar som arrangeras bör ha sin grund i **en evidensbaserad praktik** och ligga i linje med efterfrågan. Den vetenskapliga kompetensen inom FoU Välfärd borgar för att det arbete som bedrivs är grundat i bästa tillgängliga metoder och kunskap. Forskning som bedrivs ska vara praktiktäna och angelägen. Ett forskningsbaserat utvecklings- och innovationsarbete ska omfatta insatser och aktiviteter som riktas gentemot flera nivåer, från ledningsstrukturer till metoder för att möta enskilda brukare och FoU Välfärd har ambition att under 2018 fortsatt verka i den andan.

## Profilområden och processtöd 2018

FoU Välfärd har sedan bildandet kunnat ha en omfattande verksamhet, mycket tack vare riktade statsbidrag genom olika överenskommelser mellan regeringen och SKL, 2010-2016. I dagsläget finns inte sådana nationella ekonomiska överenskommelser för regionalt stöd, personalgruppen är minskad, men de tidigare prioriterade områdena Äldre, Missbruk och beroende, Barn och unga och Funktionshinderområdet finns ändå kvar inom FoU Välfärd genom utvecklingsledare med särskild ämneskompetens. Andra områden som inkluderats i verksamheten är uppföljning av ensamkommande barns situation vid boenden samt området psykisk hälsa bland annat genom länsplanearbete. Systematisk uppföljning, som även inkluderar Öppna Jämförelser, är en områdesöverskridande aktivitet, liksom digital utveckling.

FoU Välfärd strävar efter att i högre utsträckning verka indirekt genom processinriktade stöd för egen utveckling. Även om detta processtöd fortfarande innefattar verksamhetsområdena (äldre, barn och unga osv) läggs tonvikten mer på forsknings- och utvecklingsbaserat stöd till ledning och nyckelpersoner, bland annat genom medverkan i funktionsspecifika nätverk, olika former av kompetens- och kunskapspridande insatser, uppföljningar, utvärderingar, kartläggningar, piloter, strategiarbete med mera.

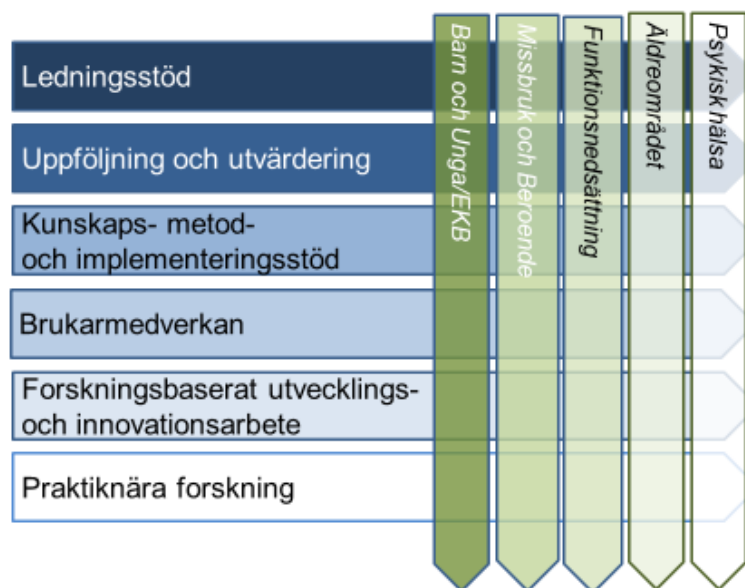
Genom att bidra med bästa tillgängliga kunskap, metodstöd, inspiration och hjälp till självhjälp är ambitionen fortsatt att FoU Välfärd ska bidra till en aktiv utveckling och processtöd för en kunskapsbaserad socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård. I tider av begränsade resurser, både ekonomiskt och i antal personer, gäller det att använda dessa på effektivast möjliga sätt och att

hitta kloka och strategiska former för att utveckla både lokal och regional kapacitet för kunskaps- bildning.

Till detta ska ett kontinuerligt arbete med att söka nya forsknings- och utvecklingsmedel läggas. En FoU-miljö behöver i regel också externa medel för att kunna bedriva en bra verksamhet. Man måste dock alltid ha i åtanke att, förutom den tidsåtgång som ansökningsförfarandet innebär, att forsknings- och utvecklingsmedel också kräver sina särskilda insatser för vilka medlen har sökts. En utgångspunkt bör vara att externa medel söks inom områden eller för aktiviteter som identifierats vara i behov av extra insatser, och att forsknings- och utvecklingsmedel helst bör sökas i samverkan med kommuner och/eller andra aktörer.

Internationellt ingår FoU Vålfärd för närvarande i styrgruppen för CYAR, Children and youth at risk, som är ett delprojekt inom Barentssamarbetets Joint Working Group for Health and related Social issues (JWGHS). Med ekonomiskt stöd för resor och utlägg från Länsstyrelsen, medverkar FoU Vålfärd i förekommande styrgruppsmöten, planeringsarbete och ansökningar om medel för aktiviteter som främst pågår i Ryssland. Aktivitetsnivån har emellertid varit låg inom CYAR senaste året på grund av bristande ekonomi, men Socialdepartementet önskar höja densamma under 2018 då Sverige är ordförande för Nordiska ministerrådet. Kontaktpersoner finns även i Norrbotten.

## Schematisk modell av FoU Vålfärds verksamhetsinriktning 2018





## Tänkbara aktiviteter 2018

Här följer förslag och exempel på aktiviteter inom de olika process- och profilområdena för nästkommande år. Listan kan dock komma att ändras både genom att aktiviteter planeras om, tas bort eller läggs till.

<b>Ledningsstöd</b>	<p><i>Stöd till huvudmännen baserat på kunskap om framgångsfaktorer för ett utvecklingsinriktat lärande. Stöd för en evidensbaserad praktik.</i></p> <p>Att som del av RSS utgöra mottagare och förmedlare av information, uppdrag, planeringsunderlag med mera, från och mellan nationell, regional och lokal nivå.</p> <p>Att genom intern och extern samverkan, verka för ett stöd för förändrade arbets sätt relaterat till behov som uppstår i samband med digitalisering av tjänster och välfärdsteknik i länet.</p> <p>Under året genomföra konferensdag/dagar med fokus på kompetensförsörjningsfrågor inom vård- och omsorg.</p> <p>Genomföra en avslutande samling i januari 2018 för alla FoU-ombud och en nystart för den nya funktionsspecifika nätverksstrukturen, med FoU-koordinatorer.</p> <p>Genom aktiviteter inom Dokumentationsprojektet bidra till utveckling och effektivisering av dokumentationen i den social barn- och ungdomsvården.</p> <p>Ge ledningsstöd till chefsnätverk och ledning för de delregionala nätverken R8 och "Kransen" avseende de olika verksamhetsområdena; Äldre, Funktionshinder, Psykisk hälsa, Barn och Unga/EKB, Missbruk och Beroende.</p> <p>Med utgångspunkt i länsplanen för psykisk hälsa 2018, och i samverkan med VLL och kommunerna, genomföra kartläggningar och bidra till utformandet av läns- och lokala strategier, ex inom suicidförebyggande.</p> <p>Arrangera konferenser och mötesplatser för chefer och politiker utifrån aktuella frågor.</p>
<b>Uppföljning och utvärdering</b>	<p><i>Stöd i arbetet med uppföljning och utvärdering för verksamhetsutveckling och lokala arbeten genom följande:</i></p> <p>EKB –fortsatt uppföljning av ensamkommande barn och ungdomar i boenden samt utveckla individspåret med socialekreterare. Fastställa förvaltare för långsiktighet.</p> <p>ÖJ - Stöd till datainsamling och användning av ÖJ i befintliga styr- och ledningssystem. Sammanställa data, arrangera temamöten och ge stöd till lokal nivå i den konkreta användningen av ÖJ.</p> <p>LOKE-erbjuda LOKE-verkstäder i länet och genomföra nationell coachutbildning genom nätverket, samt spridning av LOKE-boken.</p> <p>ASI – inom missbruksområdet stötta användare av ASI inom socialtjänsten av ASI systematisk uppföljning.</p> <p>Kvalitetsråd -lokal uppföljning inom äldreomsorgen. Planera för workshops med länets kommuner.</p> <p>Genomföra en uppföljning av genomförda delaktighetsslingor.</p> <p>I samarbete och med stöd av Socialstyrelsen studera i vilken grad systematisk uppföljning leder till förändring på handläggarnivå.</p>

<p><b>Kunskaps- metod- och implemen- teringsstöd</b></p>	<p><i>Utbildningar som arrangeras bör ha sin grund i en kunskapsbaserad praktik och ligga i linje med efterfrågan. Nedan följer några exempel:</i></p> <p>Tematisera och fokusera på kunskaps- eller problemområden som man önskar få belysta från huvudmännens sida, och utifrån dessa t ex arrangera konferenser och kreativa idéverkstäder/tankesmedjor/workshops.</p> <p>Undersöka behov av fortsatt utbildningsstöd i BPSD.</p> <p>I samverkan med VLL och LS och genom PUMAC, genomföra BAS-utbildningen "Riskbruk, missbruk och beroende" under hösten 2018.</p> <p>Arrangera utbildningstillfällen om t ex narkotikautveckling, anhörigas roll, äldre och kulturella aspekter på missbruk.</p> <p>Genomföra 2018 års MI-inspirationsdag för personal inom socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvårdspersonal.</p> <p>Baserat på den regionala utvecklings- och handlingsplanen för barn och unga, verka för samordnade insatser och vara en länk mellan den nationella och lokala nivån vad gäller kompetenssatsningar, bl a för familjehem och personal som arbetar i familjehemsvården.</p> <p>Bidra till att kompetensstrategier för personal inom barn- och unga området utformas.</p> <p>Medverka i arbetet med GAP-analys, konferens och implementering av riktlinjer rörande schizofreni.</p> <p>Genomföra kompetensdag för chefer och personal inom Funktionshinderområdet i VB utifrån efterfrågan i samarbete mellan FoU Välfärd, NKR-AC och Vilhelmina kommun.</p> <p>Arrangera en "Vägledarring" för utbildade vägledare som en stimulans, påfyllnad och erfarenhetsutbyte. Målgrupp från de fyra norra länen.</p>
<p><b>Brukar- medverkan</b></p>	<p><i>I en evidensbaserad praktik är brukarmedverkan av central betydelse och en viktig kunskapskälla. FoU Välfärd arbetar både med att tillsammans med verksamheter ta fram nya metoder och sprida forskningsbaserade metoder med syftet att stärka brukarmedverkan.</i></p> <p>Delaktighetsmodellen - DMO. Fortsatt erbjuda utbildning av Vägledare i Delaktighetsmodellen inom funktionshinder-äldre- och socialpsykiatriområdet.</p> <p>Min Plan – kunskapsspridning om den egna framtagna modellen i länet och handleda i förbättringsarbetet.</p> <p>Stödja verksamheterna inom Funktionshinderområdet att utveckla förhållningssätt och kultur på individ- och gruppnivå, med hjälp av olika metoder och arbetssätt som kan stärka brukarnas möjlighet att påverka sitt eget liv och tillvarata brukarnas synpunkter, erfarenheter för att utveckla verksamheten.</p> <p>Fortsatt stöd till utveckling av systematisk brukarkommunikation/brukarråd i kvalitetsarbetet.</p> <p>Inom GINO försöka fånga förslag på alternativa arbetssätt från socialtjänstens klienter.</p>

<p><b>Forskningsbaserat utvecklings- och innovationsarbete</b></p>	<p><i>Ett forskningsbaserat utvecklings- och innovationsarbete omfattar ofta insatser och aktiviteter som riktas gentemot flera nivåer, från ledningsstrukturer till metoder för att möta enskilda brukare.</i></p> <p>Inom ramen för GINO identifiera små kommuners organisatoriska förutsättningar för att stärka och ta tillvara innovationsförmåga och tillämpa forskningsbaserad kunskap och metodik.</p> <p>Ta vara på erfarenheterna från Flexit projektets resultat rörande organisationsstrukturer i vårt stöd till länets kommuner.</p> <p>Baserat på rapporterna från 2017 års forskningscirklar om barns delaktighet i två kommuner, planeras spridning av resultaten i länets kommuner för utveckling och erfarenhetsutbyte inom barn och unga området.</p> <p>Verka för att skapa enkla mötesplatser mellan kommuner, och mellan kommun och landsting, för olika professioner genom digital teknik.</p> <p>Medverka till att stötta införandet av digital välfärdsteknik, i samarbete med e-hälsa/ Digitala Västerbotten.</p> <p>Utifrån den regionala handlings- och utvecklingsplanen inom Barn- och ungaområdet, ge ett forskningsbaserat utvecklingsstöd till kommunerna.</p>
<p><b>Praktiknära forskning</b></p>	<p><i>Forskning som bedrivs ska vara praktiknära och angelägen.</i></p> <p>Under 2018 planeras fortlöpande aktiviteter inom ramen för GINO*-projektet. Projektet leds från FoU Välfärd, har stöd av Vinnova och har fokus på IFO inom Region 8. Att organisera för förstärkt innovationsförmåga samt alternativa, digitala arbetssätt är huvudspåren i projektet. Fortløpande dokumentation genomförs med rapport planerad för 2019.</p> <p><i>*Glesbygdens innovationsförmåga inom socialtjänstens IFO – hur tas den bäst tillvara?</i></p> <p>Genom Kunskapsnätverket, med representanter från universitetets institutioner; socialt arbete, rehabiliterings och samhällsmedicin, omvårdnad, psykologi, epidemiologi och global hälsa samt folkhälsoenheten på VLL, verka för gemensamma forskningsbaserade insatser och ansökningar av medel, samt förmedla och utbyta forskningsbaserad kunskap.</p> <p>Delta i utvecklingsarbetet rörande regeringens och SKL's satsning på forskarskolor inom socialtjänsten.</p> <p>Fortløpande hålla oss uppdaterade om aktuella utlysningar om medel hos forskningsfinansiärer.</p>

## Personal 2018

FoU Välfärd kommer under 2018 att fortsatt ha en begränsad personalstyrka. En utvecklingsledare är fortsatt på halvtid utlånad till SKL genom ett tjänsteköp, en person minskar sin tjänst med 20 procent, ett tidigare befintligt tjänsteköp utökas med motsvarande andel och vi stärker upp missbruksområdet med en person på 60 procent genom tjänsteköp från psykiatricentrum. Genom forskningsmedel behåller vi två forskningsledare på 20 procent vardera för arbete inom FoU Välfärd.

En utvecklingsledare har på halvtid under 2017 haft ansvar för VO-College, men återgår januari 2018 på heltid till FoU Välfärd.

I dagsläget (november 2017) beräknas verksamheten för 2018 ha 4,9 årsarbetare i tjänst fördelat enligt följande:

3,3 årsarbetare i tjänst med tillsvidareanställning (0,5 är tjänstledig)=4 personer

1,2 årsarbetare som har avtal till sista dec 2018 som tjänsteköp= 2 personer

0,4 årsarbetare finansierad med forskningsmedel = 2 personer

**Totalt:** 4,9 årsarbetare fördelat på 8 personer

FoU Välfärd har genom besättningsprövning fått ett vikariat på heltid till 2018/2019 godkänd, men vi avvaktar med utannonsering till dess inriktningen för verksamheten blir tydligare. Ytterligare förstärkning förutsätter att nya medel tillskjuts från huvudmännen, genom att ansökningar beviljas eller att andra statsbidrag faller ut.

## Budget 2018

För 2018 finns inga nya beslut rörande FoU Välfärds finansiering från landsting och kommuner, vilket innebär att budgeten beräknas utifrån 1 kr/invånare från landstinget, 700 000 kronor från Umeå kommun och 10 kr/invånare från resterande 14 kommuner. I praktiken innebär det en minskning av medel för verksamheten, med hänsyn taget till uppräknningar i lön och allmänt ökade kostnader. För året budgeteras även för anställning av ytterligare en utvecklingsledare/forskningsledare på heltid.

För 2018 finansieras 30 procent projektledare och 40 procent forskningsledare av forskningsmedel från Vinnova i GINO-projektet. Genom Länsstyrelsens stöd till uppföljningen av ensamkommande barn finansieras 50 procent av en tjänst, huvudsakligen fördelat på två utvecklingsledare.

Basfinansiering bygger på invånarantalet i respektive kommun den 31 december 2016. Skillnaden för budget 2018 jämfört med den budgeten som lades för 2017 är marginell (skiljer ca 200 000).

## Preliminär budget för verksamhetsåret 2018

KOSTNADER		INTÄKTER	
Personalkostnader	3 637 258	Kommuner preliminärt	2 129 890
Tjänsteköp	1 011 780	Landsting preliminärt	265 881
Lokalkostnader	150 000	Forskningsanslag från Vinnova	1 187 800
Kontorskostnader	120 000	Länsstyrelsen – EKB	456 332
Resor, kost, logi	350 000	Tjänsteköp från SKL	384 000
		Överföring fr reserv/statsbidrag	1 098 135
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>5 519 038</b>	<b>SUMMA FINANSIERING</b>	<b>5 519 038</b>